

L'homme aux 140 porte-conteneurs désormais seul maître à bord

Ludovic Gérard, après 21 ans chez CMA CGM dont il dirigeait CMA ships, la filiale qui gère la flotte du groupe, est devenu son propre patron cet été. Alwena shipping, la société de conseil en management et organisation qu'il vient de créer, a pour ambition d'aider les armateurs à mener à bien leurs projets.

En 21 ans, cela ne lui était jamais arrivé. Cet été, Ludovic Gérard est parti cinq semaines en vacances, sans téléphone, sans mail. Un sas précieux vers une nouvelle vie pour un homme qui, en tant que directeur général de CMA ships, avait sous sa responsabilité au quotidien quasiment 190 navires, 450 sédentaires et plus de 8 000 marins...

Entré dans le groupe en 1997, à l'époque avec un contrat CGM, Ludovic Gérard a vécu de l'intérieur, aux côtés de Jacques Saadé et Farid Salem, le décollage exceptionnel d'un armateur devenu n° 3 mondial du conteneur. « À l'époque, il y avait 14 à 16 navires en propriété, se rappelle-t-il. J'ai grandi avec cette entreprise et j'ai adoré côtoyer des gens du monde entier, Français, Chinois, Philippins, Coréens, Taïwanais et bien d'autres. »

En deux décennies, Ludovic Gérard – qui voyageait en Asie six à huit fois par an – a participé à la mise en service de 140 navires, de plus en plus gros. Il quitte CMA CGM après avoir lancé le nouveau projet phare du groupe, les neuf 22 000 EVP propulsés au GNL. « C'est un dossier sur lequel on travaille depuis 2010. Le jour de 2017 où Rodolphe Saadé avait son choix à faire, on était prêt techniquement. » Les tôles des deux premiers navires ont été découpées cet été à Shanghai. « Tout est réuni pour que ce projet se déroule parfaitement. »



Ludovic Gérard a décidé, à 46 ans, de se lancer dans l'aventure entrepreneuriale. D'abord seul, ensuite peut-être avec d'autres. Il vient de créer Alwena – un prénom féminin breton – shipping pour conseiller les armateurs dans leurs projets de développement.

Au SMM, la Mecque du shipping de Hambourg, Ludovic Gérard a pu constater début septembre que son boulot chez un armateur aussi prestigieux que CMA CGM était reconnu en Europe et en Asie.

Le Lorientais, ingénieur sorti en 1995 de l'Ensta après avoir fait son service militaire au bureau d'études de la DCN, est un homme de projets qui sait bâtir un navire de A à Z et organiser son exploitation. Constructions neuves ou jumboisation – pour la série des 14 000 EVP en cours – Ludovic Gérard a défendu bien des projets devant sa direction générale. « Je peux dire, sans fausse modestie, que j'ai une bonne connaissance technique d'un navire et des enjeux actuels autour de la digitalisation. »

C'est cette expérience précieuse qu'il veut faire partager à

PARCOURS

1996

Premier poste comme directeur de production de Delta voiles, voilerie de Montpellier.

1997

Entre chez CMA CGM au Havre comme directeur des constructions neuves.

2013

Deviens directeur général délégué de CMA ships.

2018

Crée, en septembre, Alwena shipping.

ses futurs clients armateurs pour des constructions neuves, des transformations, des analyses de flotte, des adaptations à la transition énergétique à un moment clé de l'histoire du shipping confronté aux normes de 2020. « Je ne suis pas courtier car je n'ai pas vocation à faire du commercial mais je suis là pour contribuer à la réussite technique de projets armatori-

riaux. » Fils de sous-marinier, Ludovic Gérard est un passionné d'eau salée qu'il fréquente assiduellement, à bord de son Solemn, encore un prénom féminin breton. « Cela m'a réussi avec mes bateaux, glisse-t-il en pensant à Alwena. J'ai toujours vu un peu de superstition chez les marins. »

Même si son armateur est un homme très occupé, ce voilier de régata JPK de 10,80 mètres n'est pas du genre à rester amarré très souvent au ponton du CNTL, le club de voile du Vieux-Port de Marseille où Ludovic Gérard a ses habitudes.

Thibaud TEILLARD